

## Oplæg til beskrivelse af hovedpunkterne i den overordnede strategi for Borup Varmeværk 2019 - 2023 (Til hjemmesiden)

### Strategi for Borup Varmeværk a.m.b.a. 2019 - 2023

#### Baggrund:

Som en central del af den overordnede styring af Borup Varmeværk gennemfører vi ca. hvert andet år en revurdering af den strategi, der skal være styrende for mål, planer og indsats i dagligdagen. Konklusionen på denne proces er fortsat at:

**Forsyningsikkerhed af fjernvarme til værkets forbrugere er den centrale parameter vi til stadighed har som ledestjerne for vores overordnede planer og mål, samt for aktiviteter og indsats i dagligdagen.**

#### Uddrag til orientering om de strategiske mål, planer og aktiviteter i de kommende år:

Forsyningsikkerhed er den overordnede ”paraply” for indsatsen på Borup Varmeværk. Bestyrelsen har i de seneste måneder analyseret, defineret og beskrevet de indsatsområder vi strategisk set vil fokusere på. På bestyrelsesmødet den 18. juni 2019 har bestyrelsen i enighed sluttet op om, at dette er de centrale områder, vi arbejder med i de kommende år.

#### Herunder er en forkortet udgave af det, vi ser som de største strategiske opgaver:

##### 1. Askehåndteringen

At håndtere asken efter afbrændingen af halmen har i den seneste vinter vist sig at give os uventede udfordringer. Derfor er det nødvendigt at analysere og gennemtænke hele systemet for askehåndtering. Processen skal afsluttes med oplæg til løsningsmuligheder på denne problemstilling, og skal bl.a. omfatte:

1. Hvorledes skal et bedre og sikrere askehåndteringssystem udvikles og implementeres?
2. Værket ønsker at forbedre arbejdsforholdene ved askehåndteringen. Vi er derfor i gang med at undersøge mulighederne.
3. Hvorledes kan vi optimere systemet omkring snegle / transportbånd / sendestationer, herunder eventuelt etablere lukkede beholdere til opbevaring af asken?
4. Hvordan kan vi optimere askehåndteringen på både værket, i askeladen og i forbindelse med transporten retur til landmændene?
5. Kan en opdeling af anlægget omkring de to kedler sikre driftssikkerheden?
6. Hvordan minimerer vi sandsynligheden for fejl? (F.eks. ved at benytte enkeltstående komponenter og ikke serieforbundne komponenter og udstrakt brug af planlagte rutineeftersyn af anlægget)

På nuværende tidspunkt vurderer vi, at vi ved, hvorledes vi kan sikre forsyningen med en planlagt forøget opmærksomhed på, og vedligeholdelse eller udskiftning af de komponenter, der indgår i den nuværende driftsopsætning.

**Forundersøgelse af askeproblemstillingerne vil starte i 2020**

## **2. Ny akkumuleringstank med eller uden dygkoger**

De fleste, der kører forbi Borup Varmeværk på Bækgårdsvej 62 har sikkert bemærket den store lysebrune tank, man kan se på grunden. Det er en akkumuleringstank, hvor værket oplagrer varmt vand. Vand, som hurtigt kan sendes ud i fjernvarmenettet, hvis der opstår et problem med en kedel på værket eller, hvis vi har planlagt et servicestop. Om sommeren kører vi typisk med én af de to kedler Borup Varmeværk råder over, og det er normalt i sommerperioden, vi gennemfører de planlagte servicestop på halmkedlerne.

Den nuværende akkumuleringstank er 25 år gammel og rummer 500 m<sup>3</sup> varmt vand, der på en typisk sommerdag kan forsyne byen i ca.10 timer. På en almindelig vinterdag er er blot varmt vand til 2-3 timers fjernvarmeforsyning i akkumuleringstanken, men, i vinterperioden har Borup Varmeværk typisk begge kedler i drift, så der opstår sjældent en rigtig kritisk situation i denne periode. Opstår situationen alligevel, må vi starte reservekapaciteten vi har i form af 4 generatorer (oliebaserede), vi har på Bækgårdsvej 16. Og, det er rigtigt kostbart at bruge olie til opvarmningen.

En ny og større akkumuleringstank kan forsyne byen i længere perioder end nu, og kan placeres på grunden ved Borup Varmeværk. Vi vil derfor analysere de økonomiske konsekvenser af at investere i en moderne og større akkumuleringstank.

I dag kan en sådan tank endda leveres med en dykkoger, som kan opvarme vandet i tanken med billig overskudsstrøm om natten eller i perioder, hvor el er særligt billig. (Svarer til den el kedel de fleste har i deres husholdning, blot i en noget større udgave).

#### **Projektet omfatter bl.a.:**

1. Vurdering af en ny akkumuleringstanks optimale størrelse, med beskrivelse af konsekvenser, fordele og ulemper samt cost/ benefit analyse.
2. Konsekvenser i form af mindre slitage, levetidsforlængelse på de øvrige varmekilder og besparelse i form af mindre driftstid på de to halmkedler (fordi fjernvarmevandet kan produceres til lager. Dermed kan der også planlægges almindelige driftsstop på halmvarmekedlerne i vinterperioden).
3. Beregning af energitab i forhold til den nuværende løsning.
4. Analyse af konsekvenserne af investering i en dykkoger som supplement til opvarmningen af fjernvarmevandet. (Investering, vedligeholdelse og besparelser).
5. Konkrete investeringsberegninger på hvert af de tænkte alternativer.

**Projektet starter i efteråret 2019 og skal indgå i budgettet for 2021.**

### **3. Tilpasning af administration og økonomi**

Samlet set har Borup Varmeværk i de kommende år en strategisk udfordring, der er affødt af de kraftigt sigende rapporteringskrav fra myndighederne. Krav som fjernvarmebranchen samlet set er blevet ramt af i lighed med eksempelvis vandsektoren og elværkerne. Men, også affødt af vores eget ønske om at fastholde en konkurrencedygtig pris på fjernvarmen. Ikke blot konkurrencedygtig i forhold til sammenlignelige værker, men også i forhold til andre opvarmningsformer.

Vi har allerede mærket en konkret effekt af udviklingen, nemlig kravet om, at Borup Varmeværk skulle omlægge regnskabsåret til kalenderåret. Men, det slutter desværre ikke der. Der er nogle meget administrativt komplekse rapporteringskrav på vej til alle fjernvarmeværker. Bl.a. om opsplitning af omkostningerne i tre hovedkategorier: Omkostninger til produktion af fjernvarmen (halmkedlerne og dieselgeneratorer), omkostninger til transmissionsanlæg (som vi ikke har noget af) og endelig omkostninger knyttet til distributionsanlægget ud til slutbrugerne (rør, pumper, ventiler osv.). Hvis du synes det lyder komplekst og besværligt, så har du helt ret!

**De strategiske udfordringer de kommende år kan bl.a. beskrives således:**

1. **Værkets administrations- og økonomifunktion** skal udvikles, så effekten af de administrative udfordringer minimeres ("går væk", gør de nemlig ikke).
2. **Kapacitetsomkostningerne** forbundet med selve varmeværket skal principielt dækkes af det faste forbrugerbidrag. Driften, f.eks. indkøb af halm, olie, forbrugsstoffer og tilsvarende variable omkostninger skal principielt dækkes af den variable forbrugsafgift (prisen pr. kWh). Vi må derfor som forbrugere imødesee en lidt anderledes prisopbygning (imellem den faste opkrævning og den variable pris). Efter mere end 15 års ubrudte satser på fjernvarmen må vi som forbrugere desværre forvente prisstigninger. Borup Varmeværk vil naturligvis bestræbe sig på at gøre dem så små som muligt.
3. **Fjernaflæste målere** står det klart, at alle fjernvarmeværker bliver pålagt at indføre inden for en kortere årrække. Det kan ikke undgå at koste mere, men en fjernaflæst måler betyder på den anden side, at både forbrugerne og værket kan følge det løbende varmeforbrug, og derfor meget hurtigere end i dag kan gribe ind, hvis eksempelvis kølingen er for dårlig, eller der er tegn på en lækage. Her kan den forøgede regning for nye målere blive en gevinst for forbrugerne. Nye målere vil også blive en gevinst for miljøet i form af mindre varmetab eller CO2 udledning. Men, lidt ekstra kommer det til at koste.

**Projekt 1: Påbegyndes i eftersommeren 2019.**

**Projekt 2: Er startet, og skal afsluttes inden budgettet for 2020 færdiggøres.**

**Projekt 3: Påbegyndes, når planerne for kravet til fjernaflæste målere er bestemt.**

#### **4. Strategisk og praktisk samarbejde imellem Borup Varmeværk a.m.b.a. og Borup Vand a.m.b.a.**

Igennem snart to år har vi imellem de to lokale værker i Borup drøftet mulighederne for et administrativt og teknisk samarbejde. Baggrunden for denne afsøgning er, at Borup Varme og Borup Vand i høj grad har den samme "ejerkræds" (andelshavere) selv om Borup Vand i tillæg har kunder lang væk fra byområdet i Borup.

Mange muligheder har været vendt, men en grundtanke har hele vejen været, at de to værker fortsat er selvstændige virksomheder, som har samme interesse i at afsøge mulighederne for et effektivt og praktisk samarbejde på de områder, som tjener begge værker bedst.

Borup Varmeværk har tilkendegivet, at vi er klar til at etablere et driftsselskab (100% ejet af Borup Varmeværk a.m.b.a.) pr. 1. januar 2020.

Inden for en periode på max 2 år vil vi udvikle og afprøve de konkrete muligheder for et praktiske samarbejde. Først og fremmest ønsker vi at lære, hvorledes det administrative og teknisk samarbejde kan udføres bedst og billigst muligt.

Senest med udgangen af 2021 er det planen, at Borup Vand a.m.b.a. indgår som medejer af det fælles driftsselskab som herefter får navnet ”Skovbo Forsyning”

1. Projektet er startet og får en konkret form pr. 1. januar 2020 i form af et administrativt og teknisk samarbejde i et driftsselskab.
2. Projektet afsluttes senest 31. december 2021

Borup Varmeværk, juni 2019